

PROJECTSTURING + DYNAMISCH PROJECT WAARDEREN

Voor ieder project een organisatie op maat

Antea Group realiseert duizenden projecten per jaar. Groot en klein, eenvoudig en complex, bestaande kennis of innoverend. Voor ieder project moet een projectorganisatie worden opgezet. De overeengekomen kwaliteit, de begrote kosten en de afgesproken oplevertijd moeten gerealiseerd worden. Daarnaast maken we ook altijd een commerciële afweging. Dat vraagt om bedrijfskundige kennis en commercieel bewustzijn van projectleiders. In de training Projectsturing leer je onder andere potentiële risico's te managen, een begroting en een planning te maken. Daarnaast word je tijdens een aansluitend dagdeel door één van de projectcontrollers meegenomen in het financiële systeem: Dynamisch Project Waarderen (kortweg DPW).

Voor wie?

Medewerkers, die als projectmedewerker of operationeel projectleider betrokken zijn bij de inrichting van (deel) projectorganisaties. Om projectleider te kunnen worden volg je deze trainingsdag en aansluitend de workshop DPW.

Doel:

Na de cursus kun je:

- Risico's herkennen en daarop anticiperen. Hierbij heb je de commerciële risico's en de project risico's scherp in beeld
- Een projectbegroting maken
- Een projectplanning maken
- Hoe je DPW gebruikt als projectleider

Na de cursus weet je:

- Wat de belangrijkste onderwerpen van een PSU zijn
- Aan welke knoppen je kunt draaien om je project beheersmatig te beïnvloeden
- hoe het leiden van projecten binnen Antea Group samen gaat met het maken van commerciële afwegingen
- Welke verschillende functies DPW kent

Inhoud:

In deze cursus gaan we op de volgende onderwerpen in:

- Werken vanuit een echte casus
- Een risicoanalyse vanuit communicatie
- De agenda van een PSU
- Risicomanagement: het 4 fasen model
- Het maken van een begroting
- Het maken van een planning
- Een project in DPW zetten
- Wijzigingen in DPW zetten
- Een project afsluiten in DPW

Duur:

Deze training vindt plaats in Almere en bestaat uit 2 delen:

- 1 dag 'Projectsturing' van 09.00 tot 17.30 uur
- 1 dagdeel 'Dynamisch Project Waarderen'